

20.01.2024

конспект

Тема: «Основы финансового менеджмента»

Финансовый менеджмент – это система управления денежными отношениями и денежными ресурсами организации.

Общие функции финансового менеджмента по составу совпадают с базовыми функциями менеджмента и включают планирование, организацию, мотивацию, контроль и регулирование. Однако, в соответствии с содержанием деятельности этой системы, каждая из перечисленных функций обладает определенной спецификой.

Планирование, как функция финансового менеджмента состоит в разработке финансовых планов предприятия. В общем виде финансовый план представляет собой баланс денежных доходов и расходов, а в зависимости от периода планирования различают стратегические, тактические и оперативные финансовые планы. Целью финансового планирования является определение реальных источников поступления денежных средств, объективно необходимых направлений их расходования и приведение в соответствие их объемов.

Организация в системе финансового менеджмента требует решения двух взаимосвязанных задач: определения места этой подсистемы в организационной структуре предприятия (вертикальных – внешних и внутренних и горизонтальных связей с другими и собственными подразделениями структурными единицами – см. выше) построение системы отношений (связей) с источниками финансовых ресурсов (покупателями, финансово-кредитными организациями и поставщиками). Решение первой задачи позволяет определить фактическую потребность предприятия в финансовых ресурсах, а второй – применить наиболее рациональные формы, методы и инструменты удовлетворения этой потребности.

Мотивация персонала системы финансового менеджмента направлена на то, чтобы на каждого ее работника действовала система стимулов к максимально эффективному труду. Главной задачей здесь является обеспечение тесной и оперативной связи между результатами труда конкретного работника и формами, и объемами его стимулирования. При этом необходимо учитывать должностные обязанности работника, которые определяют его вклад в достижение общей цели системы: руководители отвечают за формирование и распределение финансовых ресурсов предприятия в целом, а исполнители – за решение частных задач – за использование отдельных источников и за обеспечение отдельных направлений финансирования.

Контроль в качестве функции финансового менеджмента представляет собой сопоставление фактических данных о формировании и расходовании финансовых ресурсов предприятия с плановыми и выявление причин (факторов) их расхождения. Эти расхождения могут быть позитивными (превышение плановых показателей) и создавать дополнительные возможности финансирования, и отрицательными (невыполнение плана в целом и по отдельным позициям), что требует их локализации.

Регулирование финансовой деятельности предприятия состоит в том, что по результатам контроля разрабатываются меры по локализации негативных факторов отклонений от финансового плана и по усилению действия позитивных. В ряде конкретных ситуаций, если действие указанных факторов является объективным и долгосрочным, регулирование может состоять в корректировке финансового плана и плана предприятия в целом.



Рис.1 – Цели финансового менеджмента



Рис.2 - Структура финансового менеджмента с точки зрения оптимизации баланса.